

**Управляющая организация Предприятий Холдинга  
Акционерное общество «Вертолеты России»**

<i>Предприятия Холдинга «Вертолеты России»</i>					<i>Иные организации</i>	
X	АО «МВЗ им. М.Л. Миля»	X	АО «Редуктор-ПМ»	X	АО «419 авиационный ремонтный завод»	
X	АО «Камов»	X	АО «СМПП»	X	ОАО «810 АРЗ»	
X	ПАО «Казанский вертолетный завод»	X	ОАО «ВСК»	X	АО «99 ЗАТО»	
X	АО «У-УАЗ»	X	ОАО «НАРЗ»	X	ООО «ЦЗЛ ВИ»	
X	ПАО «Роствертол»	X	ОАО «12 АРЗ»			
X	ПАО ААК «ПРОГРЕСС»	X	ОАО «150 АРЗ»			
X	АО «КумАПП»	X	ОАО «356 АРЗ»			

**ПОЛИТИКА  
в области системы менеджмента  
бережливого производства  
Холдинга «Вертолеты России»**

«31» августа 2015 г. № 0012-15-ОП

Москва

Настоящая Политика в области системы менеджмента бережливого производства Холдинга «Вертолеты России» (далее – Политика) базируется на миссии Холдинга «Вертолеты России» (далее – Холдинг), состоящей в удовлетворении потребностей государства, внутреннего и внешнего рынков в российской вертолетной технике военного и гражданского назначения.

Стратегическая цель Холдинга в области системы менеджмента бережливого производства (СМБП) – организация бизнес-процессов, ориентированных на создание привлекательной ценности для потребителя (в том числе качественной продукции, услуг).

Основными направлениями в реализации миссии и достижении стратегической цели Холдинга в области СМБП являются:

- создание и поддержание системы непрерывного совершенствования производственных и управленческих процессов;
- соблюдение требований государственных стандартов серии Р «Бережливое производство»;
- достижение сбалансированного распределения полномочий и ответственности между АО «Вертолеты России» – Управляющей организацией и предприятиями Холдинга в области СМБП;
- формирование единых корпоративных требований в области СМБП;
- вовлечение работников предприятий Холдинга в процесс повышения эффективности производственных и управленческих процессов путем

устранения всех видов потерь; создание системы мотивации и формирование корпоративной культуры в области СМБП;

– формирование и реализация на постоянной основе планов развития производственной системы, охватывающих все процессы Холдинга;

– проектная деятельность в области повышения эффективности производственных и управленческих процессов;

– информирование всех работников Управляющей организации и предприятий Холдинга о СМБП.

Руководство Управляющей организации и предприятий Холдинга берет на себя ответственность за реализацию в Холдинге настоящей Политики и обязуется принимать необходимые меры, направленные на обеспечение необходимыми ресурсами деятельности в области СМБП в Управляющей организации и на предприятиях Холдинга.

Настоящая Политика является основой для разработки целей и приоритетных направлений деятельности в области СМБП Управляющей организации и предприятий Холдинга.

Генеральный директор  
АО «Вертолеты России»  
(управляющая организация)



А.А.Михеев